

## СИНЕРГЕТИКА КОНСОРЦИУМА (ОБЩЕСТВЕННЫЙ ДОГОВОР, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СЕКТОРОВ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ)

Белоголовов В,Ф., ОО «Бурятское региональное объединение по Байкалу»

### Аннотация

При реализации программы «Развитие муниципальных образований» (РМО) в 2005-2010 гг. впервые в России был использован консорциумный подход, с поддержкой комплекса взаимодополняющих проектов. Разработаны и внедрены новые социальные технологии межсекторного взаимодействия, а также показатели вклада социальных проектов в развитие территории и местных сообществ.

Проекты программы РМО в Байкальском регионе, как и в других регионах России, основывались на консорциумном подходе и выполнялись в малых городах Иркутской области (Шелехов, Свирск, Черемхово, Байкальск) и сельских поселениях Бурятии (Прибайкальский, Тарбагатайский, Баргузинский, Иволгинский районы).

Базовые проекты, как правило, по энергосбережению, либо снижению теплопотерь, дополняющие – эколого-социальные проекты, с условием реинвестирования части сэкономленных средств на конкурсы на консолидированный бюджет (рис.1).

Результаты проектов озвучены в СМИ, успешно тиражируются дальше в других программах и проектах в регионе и с ними можно познакомиться на сайте Фонда устойчивого развития (ФУР, Москва), а также в выпуске «Лучшие практики РМО».

Но консорциумный подход предполагал получение дополнительного положительного синергетического эффекта от выполнения комплекса взаимосвязанных проектов, который проявился на постгрантовом этапе и на нем стоит остановиться подробнее.

Мониторинг выполненных проектов позволил выявить не просто влияние на изменение к лучшему, но и показать, что был сделан вклад в социально-экономическое развитие территории и местных сообществ.

Показатели такого вклада:

- снижение расходов бюджетов семьи, малого и среднего бизнеса (МСБ), поселения;
- увеличение доходов бюджетов семьи, МСБ, поселения;
- снижение безработицы (полная, частичная и временная занятость).

Такая оценка результатов проекта облегчает взаимопонимание с администрациями разных уровней и в том числе при формировании консолидированного бюджета конкурсов социальных проектов.

Мы учимся говорить на языке понятном администрации. И это создает шансы на принятие Правительством Бурятии долговременной целевой программы «Вовлечение населения в решение вопросов местного значения», тиражируя опыт партнеров с Дальнего Востока.

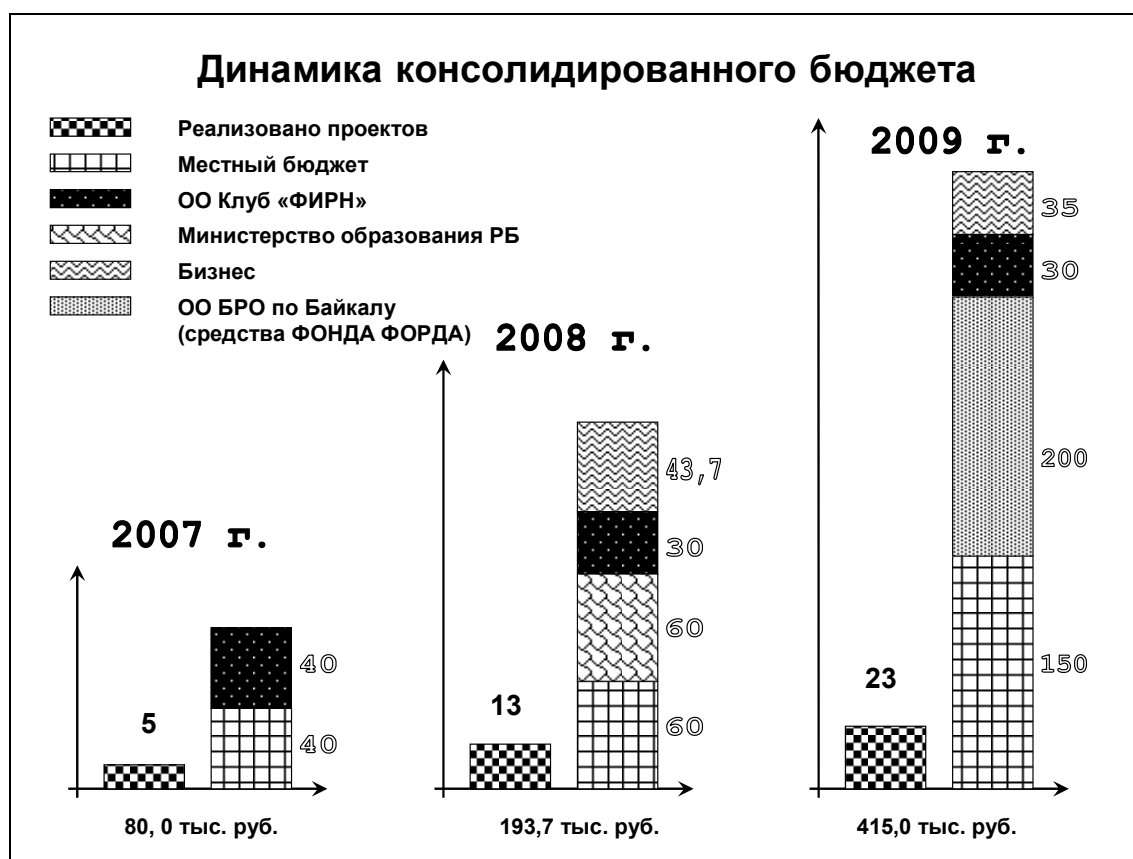


Рис. 1. Конкурсы соцпроектов в Тарбагатайском районе Бурятии

На Байкале создается крупная туристическая ОЭЗ и для малых поселений в зоне ее влияния, она как тот медведь в сказке «Теремок». Согласование

интересов сторон стало возможно в формате «Общественного договора» (ОД) заинтересованных сторон.

Был разработан формат подготовки предложений в План мероприятий - почему это предложение взаимовыгодно для власти, бизнеса и местного сообщества (**рис.2**).

Мы учимся говорить на языке, понятном среднему и крупному бизнесу.

<b>Синергетика Общественного договора</b>			
Стороны	1	2	3
<b>1. Органы власти (МСУ)</b>		Участие в решении соцэкономических проблем, софинансирование (30%)	Повышение активности и самодостаточности населения, софинансирование
<b>2. Инвестор (бизнес)</b>	Снижение (распределение) рисков, выбор готовых проектов		Улучшение имиджа, снижение рисков конфликтов
<b>3. Население (НКО)</b>	Снижение расходов, новые знания и умения, повышение самооценки	Вклад в развитие местного сообщества, софинансирование	

Рис. 2 Вклад в развитие территории и местных сообществ

Вся работа по программе РМО принесла непосредственную пользу и самой нашей организации. Имея такие результаты, мы попали в финал конкурса НКО «Золотая десятка Сибири - 2009», а также конкурса «Благотворитель года-2009» в Бурятии (**рис.3**).

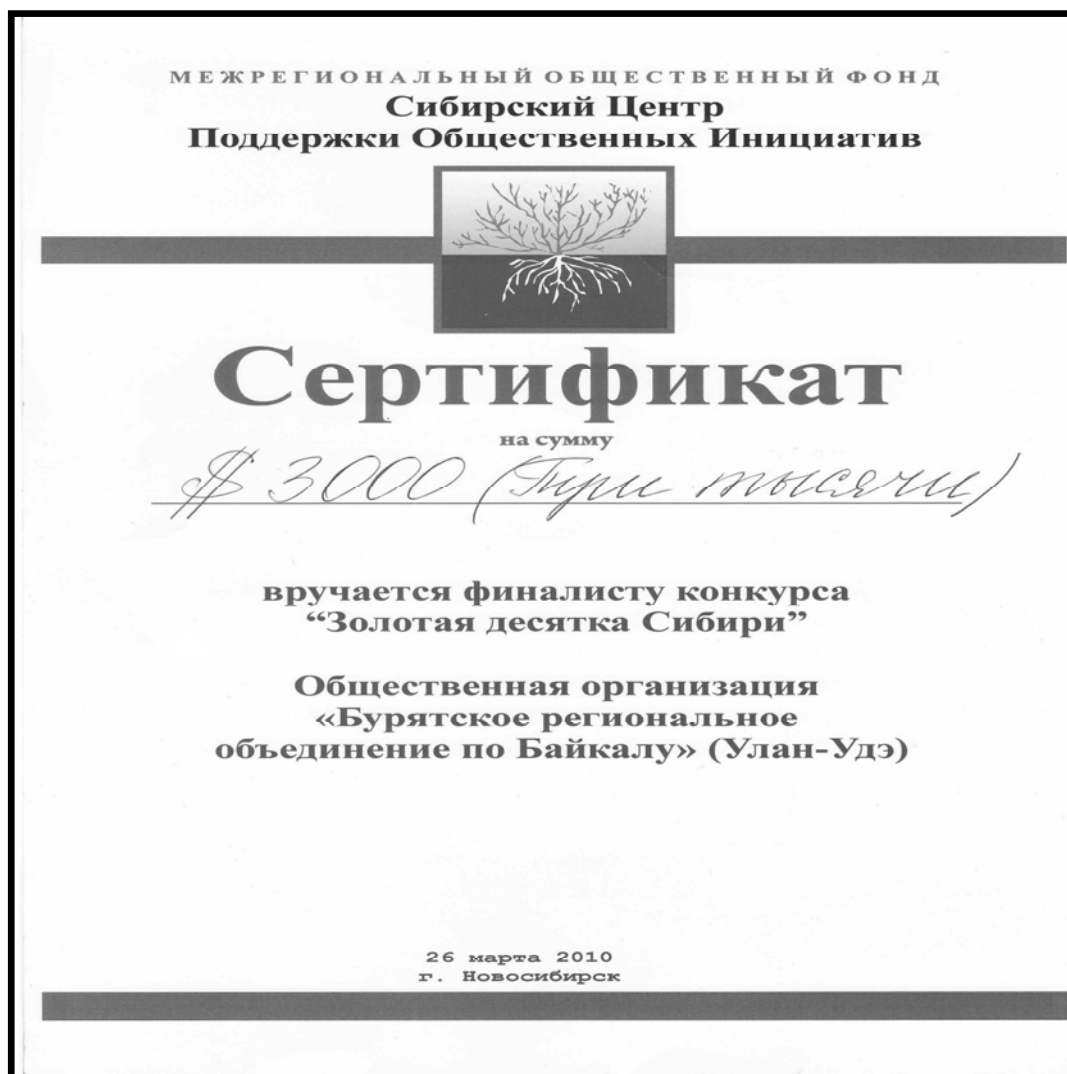


Рис. 3 (название и ссылка по тексту)

Наша организация входит в общественный экологический совет при природоохранной прокуратуре Бурятии, Байкальское движение, в международную коалицию эконоНКО Сибири и ДВ.

Таким образом, и у нас, как регионального центра поддержки ФУР, по результатам программы РМО увеличились возможности вносить свой вклад в развитие территорий и местных сообществ.

Консорциумный подход приводит к появлению у коллектива участников нового качества - эмэрдженности – свойства целого, отсутствующего у его частей (принцип возникновения новых функций при объединении элементов в систему).

Такая перспектива была заложена в идеологии программы РМО, условия участия в консорциуме заявителей из трех секторов местного сообщества, а новая система называлась «звездным» сообществом (рис.4).

Проектные группы активности, достигая результатов и юридически оформляясь, становятся новыми органами самоуправления, увеличивают сложность (и устойчивость) местных сообществ и имеют больше шансов на новых конкурсах по поддержке территориальных органов самоуправления (ТОСов).

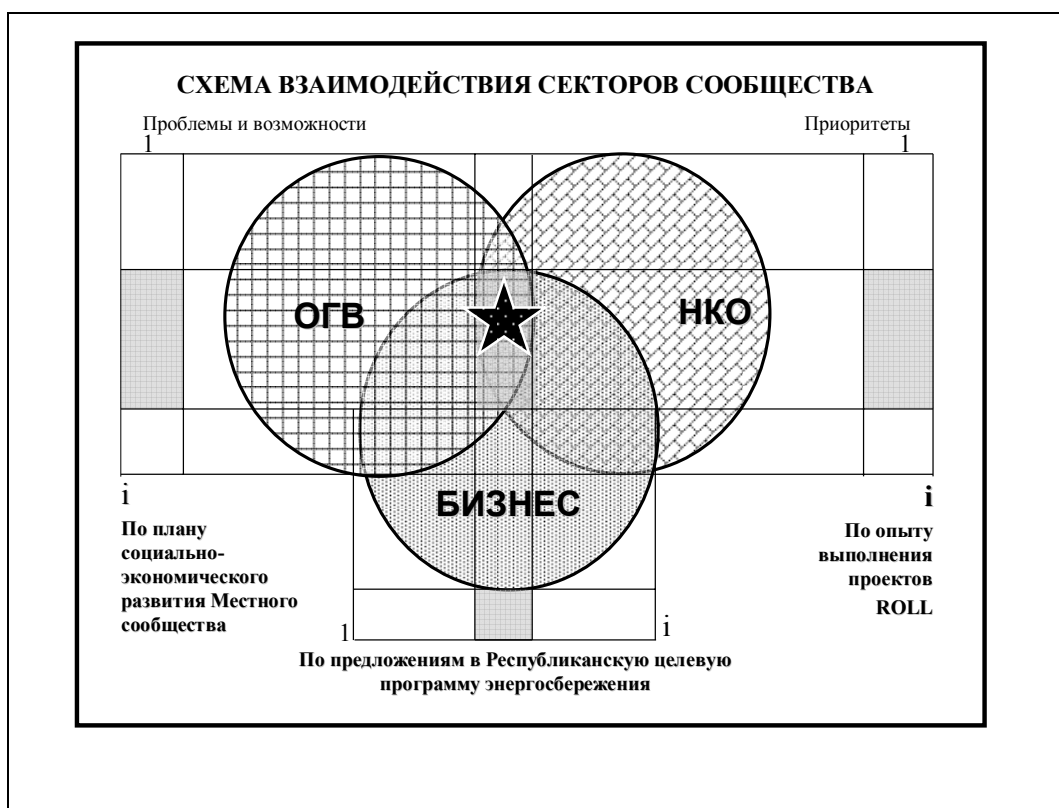


Рис. 4 «Звездное сообщество»

#### Сведения об авторе

Белоголовов Владимир Федорович. Менеджер ООО «БРО по Байкалу». Директор центра поддержки Фонда устойчивого развития (ФУР, Москва). Окончил ИГУ в 1968 г. по специальности инженер - геолог. К.г.-м.н.