

Слайд №1

**Добрый день, уважаемые участники форума!**

Позвольте выразить благодарность за приглашение участвовать в работе 17-го Российского муниципального форума, за предоставленную возможность поделиться опытом реализации практики инициативного бюджетирования на территории нашего муниципалитета.

Слайд №2

Учалинский район является муниципальным образованием в составе Республики Башкортостан, площадь территории 4,5 тысячи кв. километров, население 71,5 тысячи человек. В административном центре – городе Учалы - проживает 53 % населения района, остальная часть – жители сельских поселений. Основу экономики района составляет промышленный сектор, в основном представленный предприятиями горнодобывающей отрасли, в районе – развиваются сельскохозяйственные предприятия, КФХ и личные подсобные хозяйства. Как и для любого другого муниципалитета, вопросы поиска дополнительных доходных источников и управления эффективностью расходов являются для нас приоритетными. Одним из способов решения этой задачи стал **метод инициативного бюджетирования**.

Проекты инициативного бюджетирования в Республике Башкортостан стартовали в 2014 году в рамках Программы поддержки местных инициатив Всемирного банка. Были выбраны несколько муниципалитетов, наш район попал в «пилотный» проект. Это был совершенно новый инструмент в решении вопросов жизнедеятельности района, были и неуверенность, и сомнения: как такие механизмы поведут себя в наших условиях, откликнутся ли граждане и насколько активным будет их участие?

Поэтому первое, что надо было сделать - **это поверить лично мне самому, как руководителю района**, в этот проект, в его потенциальную эффективность и пользу для наших граждан. Без этой уверенности невозможно было бы сформировать команду единомышленников, и невозможно было бы убедить наших граждан, население в эффективности этой программы.

Слайд №3

**Реализация проектов инициативного бюджетирования велась поэтапно.** Коллеги, кто работал в области инициативного бюджетирования, знают все обязательные этапы реализации проектов.

Слайд №4,5

Каждый этап в этой работе важен, в составе рабочей группы должны быть действительно опытные, профессиональные люди, нужна широкая информационная

поддержка проекта, в населенных пунктах, где проходят сходы граждан, опираться надо на авторитетных жителей – только при выполнении всех этих условий проект действительно будет успешным.

#### Слайд №6

**Статистика по реализованным проектам следующая.** За четыре года, с 2014 по 2017 годы в Учалинском районе реализован 61 проект.

#### Слайд №7

**Общая сумма финансирования** составила 55,3 млн. руб., доля республиканского финансирования чуть более 62%, еще 11,5% - добавил бюджет МР, оставшиеся средства (и это самое главное) – 14,6 млн. руб. – это вклад предприятий, организаций и жителей района

#### Слайд №8

**Типология реализованных проектов** самая разная, это и:

- ремонт дорог;
- строительство детских игровых площадок;
- ремонт сетей уличного освещения;
- ремонт сетей водоснабжения;
- ремонт ограждения кладбищ (для сельчан это также актуальная проблема).

Коллеги, хочу сказать, что не нужно бояться самых амбициозных решений, на нашем примере есть два крупных проекта, которые были успешно реализованы именно в рамках ППМИ.

#### Слайд №9

**Один из них** - «Строительство освещенной лыжной трассы в г. Учалы». Реализация проекта стала долгожданным событием, мы собрали на городском стадионе более 3 тысяч человек, причем голосовали даже дети. Общая сумма составила 7,5 млн. рублей. Сегодня новая трасса позволяет проводить полноценные тренировки лыжников, летом она востребована любителями катания на роликах, велосипедах, и сегодня это одно из популярных мест отдыха. Достигнут главный результат – трасса позволила увеличить число сторонников здорового образа жизни и за достаточно небольшие деньги построить спортивный объект с круглогодичной эксплуатацией и возможностью тренироваться даже в темное время суток.

#### Слайд №10

**Второй проект** реализован на селе. В самом крупном селе района с.Учалы установлены 47 подземных контейнеров для сбора мусора – резервуары объемом 5 кубометров. Общая стоимость проекта – 4,7 млн. рублей. Хочу обратить ваше внимание, что в первый год реализации проектов инициативного бюджетирования проект не прошел конкурсный отбор, не хватило баллов, но люди настолько заинтересовались проектом и были настроены воплотить его в жизнь, что он был все-таки реализован благодаря вкладу средств местного бюджета, спонсоров и населения. Такая **активная гражданская инициатива** все же не осталась без

внимания у конкурсной комиссии и вторая очередь установки контейнеров была продолжена уже со статусом победителя конкурсного отбора.

#### Слайд №11

Подводя итоги, могу однозначно сказать, что плюсов в реализации проектов инициативного бюджетирования существенно больше. Главными считаю, тот факт, что программа позволяет привлечь значительные средства с субъекта на условиях софинансирования со стороны населения и, главное, вкладывая личные средства в общее дело, население чувствует ответственность, ценит и сохраняет общее имущество.

**Как и в любом хорошем деле, мы видим и проблемы.** Главная из них в следующем. Подрядчик на реализацию проектов инициативного бюджетирования определяется на основании Федерального закона №44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». И здесь несколько проблем - надо подготовить конкурсные заявки к определенному сроку, не всегда хватает времени провести все сходы и качественно подготовить сметные расчеты. Далее - длительность подведения итогов конкурса. Нередко результаты конкурса по определению подрядчика подводятся осенью, и часто работы, особенно связанные с земляными работами, уходят глубоко в зиму. Поэтому приходится срок исполнения контрактов переносить на следующий год, а так как жители сами собирают деньги, их не устраивает затягивание сроков реализации проекта, из-за чего у них появляются и сомнения в его результативности. И еще: как часто бывает, один из пяти подрядчиков оказывается недобросовестным, ведется некачественная работа, срываются сроки сдачи. И опять ожидаемые последствия – потеря доверия граждан. «Школу» с иногородними недобросовестными подрядчиками проходили и мы, таких случаев немало и у коллег. Определение приоритетов расходов бюджета решают законодатели, депутаты различного уровня, в связи с чем хотелось бы обратиться к ним с предложением рассмотреть вопрос определения подрядчика, исполнителя проекта инициативного бюджетирования, **вне действия ФЗ №44**. На реализацию каждого проекта тратятся относительно небольшие деньги (причем это не чисто бюджетные средства, там есть доля граждан!), и участие в конкурсных процедурах иногородних внешних подрядчиков неэффективно. Определение исполнителя на местном уровне решило бы многие проблемы: местный подрядчик из личных соображений не будет выполнять заказ плохо, так как во-первых, контроль, в первую очередь, со стороны граждан, за ним будет жесткий; во-вторых, ему здесь еще долгие годы работать и своя репутация ему дорога. Да и деньги в виде налогов останутся на данной территории, и рабочие руки будут заняты.

В завершение хочу пожелать коллегам успехов в реализации этих и других проектов, направленных на повышение качества жизни наших людей.

#### Слайд №12

Спасибо за внимание!